

# RAPPORT ANNUEL 2024



habitat &  
humanisme

BELGIQUE



Habitat et Humanisme contribue aux  
objectifs du Développement Durable

« On ne change jamais les choses en combattant la réalité existante. Pour changer quelque chose, construisez un nouveau modèle qui rendra inutile l'ancien. »

**Richard BUCKMINSTER FULLER**

Architecte, designer, inventeur, écrivain et futuriste

## REMERCIEMENTS

À toutes celles et ceux qui osent bouger les lignes,

À toutes les personnes mal logées ou sans toit qui persévèrent à trouver des solutions,

À tous-tes les bénévoles qui donnent du temps pour accompagner des familles à revenus modestes dans leurs projets,

À tous-tes les bénévoles qui investissent leur temps et leurs compétences pour réfléchir au développement d'Habitat et Humanisme au sein des conseils d'administration,

À nos salarié-es et à nos stagiaires,

À nos administrateur-trices,

À toutes les personnes qui souhaitent donner sens à leur argent et investissent pour loger des familles précarisées,

À Habitat et Humanisme France qui nous fait confiance,

À nos mécènes,

À nos partenaires,

## PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



### Comité de rédaction :

Sophie LECOQ - coordination et rédaction, Gaëtan LEROUX - coordination et rédaction,  
Xavier VAN DEN BOSSCHE - coordination, pilotage et rédaction,  
Géraldine BERTRAND - rédaction, Céline GUISEN - rédaction, aide documentaire, Fabian PIRARD - relecture,  
Didier REYNAUD - mise en page, graphisme et rédaction,  
merci également aux différents membres des Conseils d'Administration pour leur aide.

Crédits photos : Nathacha DE MAHIEU, Elise VERBUGGEN, Fédération Habitat & Humanisme, H&H Belgique  
Photo de couverture : François DE RIBAU COURT  
4ème de couverture : Laurent BRANDAJS  
Logos et illustrations : Freepik (raw pixel, starline)

© Avril 2024 - Habitat et Humanisme Belgique

## ÉDITO

« Un autre modèle immobilier est possible. »



**Sophie LECOQ, Xavier VAN DEN BOSSCHE, Gaëtan LEROUX**

Comité de Pilotage de la Fondation Habitat et Humanisme Belgique



Depuis 20 ans, Habitat et Humanisme Belgique agit en faveur d'un monde plus inclusif et durable, en démontrant que la précarité n'est pas une fatalité.

Mais **se loger ne suffit pas**. Trop de personnes se retrouvent isolées et ont besoin d'un **accompagnement pour recréer du lien social**. Cet accompagnement peut prendre plusieurs formes : aide administrative, activités collectives et solidaires, insertion dans la vie locale, soutien à la recherche d'emploi, accompagnement scolaire, ou encore accès à des activités sportives et culturelles.

En somme, **nous mettons tout en œuvre pour que nos locataires retrouvent un équilibre de vie et une joie de vivre**, ce qui contribue directement — et indirectement — à faire rayonner les quartiers où nous sommes présents. Nous sommes, en ce sens, **la preuve qu'un autre modèle immobilier, plus solidaire et humain, est possible** et ce, grâce à la présence de nos bénévoles et accompagnateur-trices sans qui rien ne serait possible. Soutenus par l'équipe de nos salariés dynamiques, ils donnent de leur temps pour faire avancer notre organisation. Nous en profitons pour les remercier chaleureusement.

Ainsi, **en 2024, nous avons pu finaliser 2 projets** :

- **l'immeuble « Van Hamme » à Uccle**, (11 unités de logement et comptant 21 personnes depuis mars 2024) et qui nous permet également de disposer d'un huitième local associatif ainsi que d'un potager sur le toit, inscrivant dès lors un peu plus notre action dans la durabilité.

- et **l'immeuble Cosmos à Anderlecht**, (12 logements rénovés accueillant 37 personnes). Une initiative récompensée dès 2023 par **le Prix RENOLAB du gouvernement Bruxellois**, un honneur nous permettant de rappeler nos engagements écologiques et d'économie circulaire.

**2024** marque aussi **un tournant pour l'organisation**; non seulement, la **6<sup>ème</sup> édition du Groupement d'Épargne Collective et Solidaire (GECS)** a vu le jour (voir p.22), mais en plus, notre Fondation accueille désormais **un nouveau coordinateur, Xavier VAN DEN BOSSCHE** (voir p.23) qui rejoint le **Comité de pilotage d'Habitat et Humanisme** aux côtés de nos administrateur-trices bénévoles **Gaëtan LEROUX** et **Sophie LECOQ**.

**2025** verra l'arrivée de nouveaux membres de l'équipe et la mise en route de projets et groupes de travail pour faire perdurer **nos actions concrètes** : la **sensibilisation, l'accompagnement des locataires** et de **recherche de financements** pour continuer nos missions systémiques (sociale, environnementale et économique). Habitat et Humanisme est, en outre, fière d'inscrire son **action au cœur des Objectifs du Développement Durable** (voir p.29). Plus que jamais, notre ambition reste intacte : **permettre au plus grand nombre de sortir de la précarité durablement**, inspirer, sensibiliser et agir sur les réalités pour amener le changement de façon sérieuse, crédible et enthousiaste.

**Nous sommes à l'aube d'un changement d'échelle** que toute l'équipe salariée, d'administrateurs et de bénévoles poursuivra ! Tout ceci n'est possible qu'avec le soutien de tous et toutes, nos partenaires institutionnels et associatifs, et nos donateurs-trices que nous tenons également à remercier infiniment. Ils et elles, vous toutes et vous tous représentez finalement la fondation de notre motivation de tous les jours : celle d'**agir pour un logement meilleur**.



habitat & humanisme  
bâisseur de liens

Trop de personnes n'ont pas de toit. Trop de personnes sont mal logées dans des endroits précaires, surpeuplés, insalubres.  
Trop de quartiers concentrent l'exclusion et la violence.

Habitat et Humanisme œuvre à proposer un autre modèle de société, plaçant l'être humain et la solidarité au centre avec pour socle le logement. Depuis 40 ans en France et 20 ans en Belgique, pour répondre à l'exclusion et à l'isolement des personnes en difficulté, Habitat et Humanisme agit en faveur du logement, de l'insertion et de la création de liens sociaux.

Notre mission repose sur 3 piliers :

- Loger un maximum de familles précarisées
- Créer du lien avec les familles logées
- Sensibiliser aux causes du mal-logement

[www.habitat-humanisme.be](http://www.habitat-humanisme.be)

[office@habitat-humanisme.be](mailto:office@habitat-humanisme.be)

Suivez-nous sur [Facebook](#)  
Retrouvez-nous sur [LinkedIn](#)



## SOMMAIRE

Édito	p.3
Structure et Gouvernance	p.5
<b>Chapitre 1</b>	
20 ans d'Habitat & Humanisme Belgique	p.6
Notre Vision de l'immobilier social	p.8
20 ans de projets immobiliers détaillés	p.9
Les bénévoles au cœur de l'habitat	p.12
Un accompagnement humaniste	p.13

<b>Chapitre 2</b>	
2024 année de transitions	p.14
Portraits de Vie	p.16
Cycle de rencontres avec des expert-es	p.17
Penser l'habitat autrement	p.17
L'année 2024 en un clin d'œil	p.18
L'année 2024 en chiffres	p.19
Deux nouveaux immeubles inaugurés	p.20-21
Lancement du sixième GECS	p.22
Interview du nouveau coordinateur Xavier VAN DEN BOSSCHE	p.23
Première édition Belge de l'Heure Solidaire	p.24
La célébration de nos 20 ans	p.25

<b>Chapitre 3</b>	
Une organisation de la transition sociale	p.26
Les objectifs du Développement Durable au centre de notre action	p.28
Les normes ESG transposées en action	p.29
Un été solidaire à Perle	p.30

## STRUCTURE ET GOUVERNANCE

En Belgique, Habitat est Humanisme comprend quatre structures, une Fondation, deux ASBL et une SA spécialisées dans un domaine immobilier particulier (développement, accompagnement, investissement).

<p><b>La Fondation d'Utilité Publique (FUP) Habitat &amp; Humanisme</b></p> <p>Structure garante de la mission, de la bonne gouvernance et habilitée à recevoir des dons.</p> <p><b>Président</b> LOUIS DE BEAUVOIR</p> <p><b>Conseil d'Administration</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SOPHIE LECOQ</li> <li>• ALESSANDRO ALBANI</li> <li>• JEHAN DE THEUX</li> <li>• PHILIPPE HELLEPUTTE</li> <li>• BERNARD DEVERT</li> <li>• GAËTAN LEROUX</li> <li>• FÉDÉRATION H&amp;H FRANCE, représentée par PHILIPPE FORGUES</li> </ul>	<p><b>ASBL H&amp;H (HH-DB) Development Belgium</b></p> <p>Structure en charge de la construction à finalité sociale, construit et rénove des immeubles et des logements.</p> <p><b>Présidence</b> FUP H&amp;H BELGIQUE, représentée par PHILIPPE HELLEPUTTE</p> <p><b>Conseil d'Administration</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MIGUEL DE SCHAETZEN</li> <li>• GUILLAUME DUMONCEAU</li> <li>• GAËTAN LEROUX</li> <li>• SRL CREATI représentée par ISABELLE TORDEUR</li> <li>• SRL SURENCO représentée par JÉRÔME HERINCX</li> <li>• FÉDÉRATION H&amp;H FRANCE représentée par PHILIPPE FORGUES</li> </ul>	<p><b>ASBL H&amp;H (HH-AB) Accompagnement Bruxelles</b></p> <p>Association disposant de l'agrément Insertion par le Logement, accompagnement social de nos bénéficiaires.</p> <p><b>Présidence</b> FUP H&amp;H BELGIQUE, représentée par ALESSANDRO ALBANI</p> <p><b>Conseil d'Administration</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• STÉPHANE TCHUENTE</li> <li>• HÉLÈNE HALPERIN</li> <li>• RÉGINALD COGELS</li> <li>• THIBAUT HENRY</li> <li>• SOPHIE LECOQ</li> <li>• PIÈRE BURTON</li> <li>• MICHELE PARMENTIER</li> <li>• FÉDÉRATION H&amp;H FRANCE, représentée par MARIA GUERRA</li> </ul>	<p><b>SA H&amp;H (HH-IB) Investment Belgium</b></p> <p>Entité spécialisée dans l'investissement social et permettant la constitution d'un patrimoine immobilier social et durable.</p> <p><b>Présidence</b> FUP H&amp;H BELGIQUE représentée par JEHAN DE THEUX</p> <p><b>Conseil d'Administration</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• LOUIS DE BEAUVOIR</li> <li>• MARC D'ANTRAS</li> <li>• NICOLAS BREIBURD</li> <li>• FONCIÈRE H&amp;H, représentée par PHILIPPE FORGUES</li> <li>• ENTREPRENDRE POUR HUMANISER LA DÉPENDANCE (SCFA), représentée par BERNARD DEVERT</li> </ul>
---	---	---	---

## UN PILOTAGE TRANSVERSAL INNOVANT

En 2024, avec l'arrivée de Xavier VAN DEN BOSSCHE comme Coordinateur à la tête du Mouvement Habitat et Humanisme, un Comité de Pilotage - a été mis en place.

### Membres :

- **Sophie LECOQ** Administratrice référente de la Fondation d'Utilité Publique (FUP) et membre du CA de HH AB
- **Gaëtan LEROUX** Administrateur de la FUP et membre du Conseil d'Administration de H&H Development Belgium
- **Xavier VAN DEN BOSSCHE** Coordinateur d'Habitat et Humanisme Belgique

**Le Comité de Pilotage encadre et accompagne** le travail du coordinateur et donc de l'équipe.

Le dispositif a été pensé dans un premier temps dans le contexte de transmission de la Source du projet initié par **Louis DE BEAUVOIR**.

**L'enjeu de Gouvernance est au cœur du dispositif innovant de la Fondation** et a pour rôle de simplifier la mission de représentativité au sein des CA. Pour rappel, les 3 métiers de base du mouvement étant **Accompagner (HH-AB)**, **Loger (HH-DB)** et **Investir (HH-IB)**. Ce système unique fluidifie le fonctionnement des 4 structures, permet de repenser la gouvernance en laissant plus de place à l'horizontalité. De même, ce système renforce à la fois **l'union des 4 structures** et les liens entre l'équipe salariée, les bénévoles, les administrateurs et nos partenaires.

Ce Comité se réunit à intervalles réguliers et en fonction des priorités. Il prend également part aux réunions de l'équipe salariée qui se tient chaque lundi et est **présent dans tous les conseils d'administration des structures**.

L'objectif est de **piloter la stratégie** pour **amorcer un changement d'échelle** de l'organisation. En 2024, le focus fut l'utilisation du portail virtuel Habitat et Humanisme créé par la Fédération mettant ainsi à disposition un ensemble d'outils de gestion et de management, favorisant le **travail contributif**.



Crédits : Fondation Habitat et Humanisme Belgique

Le Mouvement Habitat et Humanisme cherche régulièrement de nouveaux-elles, membres, pour en savoir plus visitez notre site web.

## Chapitre 1

# 20 ans

## d'HABITAT & d'HUMANISME en BELGIQUE

« Un modèle à  
l'épreuve du temps »



# NOTRE VISION DE L'IMMOBILIER SOCIAL

## Des logements innovants et de qualité

Habitat et Humanisme construit ou rénove durablement des logements à destination des personnes à faibles ressources. Habitat et Humanisme est engagé activement dans l'innovation et développe des projets à fort impact environnemental et sociétal.

Lauréat du Prix RÉNOLAB pour son projet Cosmos à Anderlecht, Habitat et Humanisme a été récompensé pour la proposition de rénovation respectueuse de l'environnement ainsi que ses ambitions sociales pour le quartier.

Toutes les constructions sont des logements de qualité durable, à hautes performances environnementales: sur les 71 unités neuves, 44 unités sont à basse énergie et 27 unités sont énergétiquement passives, avec récupération des eaux pluviales pour usage où la potabilité n'est pas exigée.

Nos logements se situent dans des endroits bien desservis par les transports en commun, à proximité d'écoles et de commerces. Ils sont sobres et beaux.

« 100% des familles logées sont dans les conditions de revenus sociaux »



## Appartements, maisons et locaux communautaires associatifs

Jusqu'à présent, Habitat et Humanisme a construit majoritairement des appartements. Il nous arrive néanmoins de construire des maisons. Nous essayons autant que possible de réaliser un local communautaire afin, d'une part, qu'une association du quartier puisse s'y installer et d'autre part, d'avoir un espace où réunir les locataires pour développer des activités communes.

Notre parc immobilier est constitué de locaux associatifs (6%), de maisons individuelles (13%) et d'appartements (81%).

## Répartition des logements

**125** Logements sur 13 immeubles.  
**93** Logements en Région de Bruxelles-Capitale (74% des projets).  
**32** Logements en Région Wallonne (26% des constructions réalisées).



Typologie des logements	
Studios	22%
Appartement 1 chambre	7%
Appartement 2 chambres	30%
Appartement 3 chambres	21%
Appartement 2 chambres	12%
Maison 4 chambres	8%

# 20 ANS DE PROJETS IMMOBILIERS



## CHAUSSÉE D'ANVERS - BRUXELLES

2007-2010

4 logements & 2 locaux associatifs

Mixité sociale, réinsertion, synergie entre partenaires associatifs sont au centre de ce projet impactant.

> Logements de transit pour des victimes de violences, habitat solidaire pour reloger des sans-abris, logement pour une famille à faible revenus.

## SAMBRE - MOLENBEEK - SAINT JEAN

2009-2011

24 logements

Un projet exceptionnel niché dans un quartier autrefois délaissé. Première construction neuve d'Habitat et Humanisme Belgique.

> Un bâtiment immense et basse énergie.



## MELREUX - LUXEMBOURG BELGE

2012-2013

6 logements et un local social pour le CPAS

Cet ancien hôtel de gare était laissé à l'abandon pendant des années. H&H Belgique a réalisé un projet technique de rénovation sur les deux bâtiments de ce site. Au total ce sont 650m<sup>2</sup> qui ont été réhabilités. Un des appartements a été par la suite vendu à une personne accompagnée par notre GECS.

> Un projet de mixité sociale globale permettant de redynamiser un quartier délaissé.

## LECLERCQ - FOREST

2013-2016

10 logements



Cet immeuble a reçu le Prix « bâtiment exemplaire » de la Région Bruxelles-Capitale. Il combine excellentes performances énergétiques et environnementales, tout en respectant un budget raisonnable pour être loué à des familles à faibles revenus.

> Un projet exemplaire, innovant et à fort impact !





## HAUTRAGE - HAINAUT

2013-2017

**2 projets : maisons potagères et bâtis-toit  
12 logements & 8 maisons**

Au sein de l'ancien potager du Couvent d'Hautrage, nous avons développé un **projet de mixité sociale** et un **projet de maisons à haute performance énergétique** (matériaux naturels et écologiques) construites par des jeunes en insertion professionnelle.

> Des projets aux multiples dimensions sociales & écologiques.



## JOLLY - SCHAERBEEK

2019-2022

**9 logements, 1 local communautaire  
& 1 jardin**



Projet immobilier **Lauréat du prix Be Exemplary 2019**, Jolly, est un exemple de construction alliant impact social, environnemental pensé pour que les habitant-es tissent des liens et sèment des graines pour le vivre ensemble !

> Un exemple de projet intégral bien ancré dans son quartier.

## COUVENT - HAUTRAGE

2014-2021

**6 logements & 1 espace communautaire**

Le rez-de-chaussée est loué à des entités associatives locales. 6 logements sont occupés.

> Un exemple de préservation du patrimoine et de solidarité !



## BETHLÉEM - CHARLEROI

Emphytéose avec l'ASBL « le 26 »

Un projet à part dans l'histoire d'Habitat et Humanisme Belgique. Situé à 10 minutes à pied du centre-ville de Charleroi, le projet mêle **habitat social, locaux associatifs**. Il fut ensuite repris par l'ASBL « Le 26 » qui a fait évoluer le projet début 2023.

> Un projet différent qui a permis à H&H de tester un autre modèle.



## PALAIS - SCHAERBEEK

2015-2017

**7 logements & 1 local communautaire**

Un projet original pour **retisser du lien entre les générations**. Cette maison a été transformée en hébergement collectif à vocation inter-générationnelle.

> Entraide & activités collectives sont au coeur de ce bâtiment unique !



## COSMOS - ANDERLECHT

2019-2024

**12 Logements, 1 local associatif**



Projet unique de rénovation d'un bâtiment et l'ajout de modules. **Récompensé par le Prix RENOLAB 2023** (catégorie Grands Logements) pour la rénovation écologique, innovante et s'inscrivant dans l'économie circulaire.

> Quand durabilité rime également avec innovation et impact !

## PERLE - MOLENBEEK-SAINT-JEAN

2016-2018

**17 logements & 1 local associatif**

Dans le cadre d'un programme de **revitalisation du centre historique de Molenbeek**, nous avons construit un immeuble passif en bois.

> Un projet durable qui associe impact social, environnemental et rendement financier.



## VAN HAMME - UCCLE

2019-2024

**10 logements,  
1 local communautaire & 1 potager commun**

Un immeuble récent, disposant d'un local pour les habitant-es, et où le jardinage redevient collectif. Un endroit où **la solidarité se recrée durablement**.

> Bâtitseur de liens n'est pas qu'une devise, c'est notre raison d'être.



> Construisons ensemble un monde meilleur : régulièrement nous interrogeons notre action avec l'objectif que notre impact soit le maximum, notre ambition à terme ; que notre impact soit 100% social, 100% durable et 100% économiquement viable. **Impact social 100%**  
**Impact durable 100%**

**SOCIAL+DURABLE+VIABLE=IMPACT BUSINESS**

# LES BÉNÉVOLES AU CŒUR DE L'HABITAT

Qu'ils aient un rôle administratif, financier ou social, **les bénévoles sont au cœur du projet d'Habitat et Humanisme**. La structure est en permanence en recherche de nouvelles personnes pour élargir les équipes. En 2024, nous avons **renforcé** un peu plus **notre bénévolat** en réalisant des partenariats notamment avec l'ASBL Proforal dont l'objectif est de faciliter l'insertion.

Pour devenir bénévole, contactez-nous à l'adresse : [office@habitat-humanisme.be](mailto:office@habitat-humanisme.be)

## DEVENEZ BÉNÉVOLE ET RALLUMEZ LES ÉTOILES !

Le bénévolat, c'est avant tout une grande histoire de partage, de regard sur la société, de portes ouvertes sur le monde, c'est aussi un lieu d'apprentissage multiple, d'échanges, de découvertes, de construction. C'est l'envie de vivre de beaux moments, de créer des souvenirs avec les autres ou pour les autres, de se rencontrer, de faire naître de nouvelles amitiés...  
en somme  
de tisser des liens.



### Appui aux bénéficiaires et soutien de la cellule accompagnement

Venez appuyer notre cellule accompagnement et participez au suivi du parcours d'insertion par le logement de nos bénéficiaires, favoriser le bien vivre ensemble en participant activement à la vie communautaire (école des devoirs, activités parascolaires, culturelles, sportives / handisport) ou logistiques (transport des habitants etc.). Le but : faire vivre les locaux communautaires et créer des liens.

Bénévoles activement recherchés pour Uccle, Molenbeek-Saint-Jean et Schaerbeek.



### Sourcing de projets immobiliers & recherche d'opportunités

La maîtrise d'ouvrage déléguée est votre spécialité ? Vous souhaitez contribuer à des projets de rénovation ? Participez au rayonnement du projet Habitat et Humanisme et prenez part à une aventure immobilière hors-norme.

### Recherche de financements, appui aux administrateur-trices et à l'équipe salariée

Vous voulez contribuer à l'immobilier à finalité sociale ? La recherche de financement est votre domaine ? Venez renforcer l'équipe. D'autres missions sont possibles : aide à la création d'événements (conférences, heure solidaire, etc.), communication et même du plaidoyer. Venez nous rencontrer autour d'un café équitable !



Photo-reportage de Elise VERBRUGGEN  
Fête des 20 ans de Habitat et Humanisme.

# UN ACCOMPAGNEMENT HUMANISTE

L'accompagnement est **au cœur de la mission d'Habitat et Humanisme**, qui se veut un « bâtisseur de liens ». Si un logement est essentiel pour se reconstruire, il **ne suffit pas à lui seul** : la précarité est souvent amplifiée par un **manque de relations humaines**. L'accompagnement proposé vise à favoriser l'**insertion sociale des locataires**, en les aidant à retrouver confiance en eux et envie d'avancer. Ce soutien s'appuie sur des **partenariats avec des acteurs publics et associatifs** spécialisés (addictions, santé mentale, insertion professionnelle, etc.), dans une approche globale et coordonnée autour des besoins des locataires. **Chaque projet est suivi de près** grâce à des conventions de partenariat, garantissant une **collaboration efficace et adaptée** aux enjeux individuels et collectifs au travers d'un **parcours d'Accompagnement Insertion par le Logement (AIPL)** grâce à des outils et des méthodes spécifiques.

## VIVRE ENSEMBLE UNE ÉPOQUE SOLIDAIRE

- Exemples d'actions réalisées par la Cellule Accompagnement**
- réalisation d'activités sportives et culturelles avec des bénévoles et l'ASBL Proforal,
  - Projet Perle en vacances,
  - ateliers variés (cuisine, floral, potager, etc.),
  - alimentation durable avec ASBL Franket,
  - Fête des voisins,
  - Goûters,
  - Conseils de maison y compris des conseils avec les enfants, (plusieurs fois / an),
  - accompagnement administratif et social,
  - activités artistiques,
  - organisation de cours de langue,
  - médiations et du soutien divers.



## LA FRESQUE DU VIVRE ENSEMBLE COMME LEVIER D'ACCOMPAGNEMENT



Nous intégrons une **démarche d'insertion par le Logement (AIPL)** pour offrir des logements de qualité, proches des standards passifs. Au-delà des murs, nous voulons **renforcer la dimension communautaire et encourager une utilisation responsable des lieux**. Notre idée ? **Intégrer les principes de la gamification** (du jeu comme vecteur de changement et de prise de conscience) pour **sensibiliser les locataires** ainsi que les différentes **parties prenantes**, de manière **participative** et engageante. Inspirés par la Fresque du Climat, nous envisageons d'adapter cet outil à nos réalités pour créer une prise de conscience collective autour du logement durable et solidaire **pour développer une approche systémique du changement**.

### > Chronologie du projet

- Réflexion avec l'AS Comme chez toi
- identification d'un besoin d'alignement des parties prenantes (AIS, H&H)
- 2 sessions de travail avec P. LÉONARD (fresqueur et facilitateur en Économie Circulaire retranscrit sur un MIRO (espace de travail numérique contributif et de visualisation))
- En 2024, une fois la réflexion aboutie, des recherches de financement ont été exploré avec l'objectif de déployer

ce nouvel outil transversal de facilitation pour aligner la vision des parties prenantes et aider la responsable de la cellule accompagnement auprès du public sur le terrain. L'ambition est de tester en condition réelle l'efficacité du dispositif et d'impliquer nos partenaires.

- 2025 sessions de Béta-testing



Retrouvez toutes les fresques ici : <https://fresqueduclimat.org>

## AGRÈMENT INSERTION PAR LE LOGEMENT (AIPL)

En 2024, pour la **troisième fois depuis 2015**, nous avons reçu l'Agrément Insertion par le Logement octroyé par la Région Bruxelles-Capitale. Cela permet de financer jusqu'à fin 2026 les activités de notre Groupe d'Épargne Collective et Solidaire (GECS). Cet agrément est une **reconnaissance et une valorisation de nos actions**. Une preuve de plus que notre mission est socialement pertinente et viable.

Photographies : Hugues LEGROS



## Merci aux bénévoles !

- 21** bénévoles accompagnant-es
- +10** bénévoles formé-es en 2024
- 22** bénévoles membres du CA
- +100** actions terrains en 2024

# 2024

année de transitions

« UN MOUVEMENT  
ROBUSTE  
ORIENTÉ SOLUTIONS »



# UNE ANNÉE À L'ÉCOUTE

2024 fut une année où Habitat et Humanisme a d'une part, fait **le bilan de ses actions** et d'autre part, réalisé que celles-ci ont eu **des impacts directs et indirects importants**. Plus que jamais, nous sommes **en mesure de démontrer la viabilité de notre mission et de nos réalisations**.

2024, c'est une année de **multiples transitions, de rencontres, de réflexions, mais aussi de projets** : l'inauguration de **deux nouveaux immeubles**, le **lancement du sixième GECS** (Groupe d'Épargne Collective et solidaire), l'arrivée de notre **nouveau coordinateur, Xavier VAN DEN BOSSCHE**, la **première édition de l'Heure Solidaire en Belgique** et bien sûr, **notre 20<sup>ème</sup> anniversaire** que nous avons célébré comme il se doit avec notre équipe, nos bénévoles, nos administrateur.trices, nos partenaires et nos bénéficiaires !

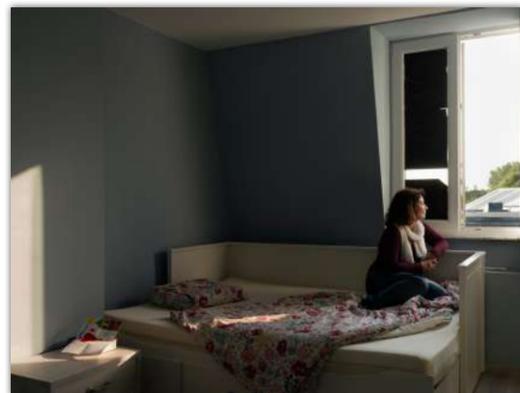


Pour écouter ces témoignages, scannez le QR CODE ou rendez-vous sur : [www.habitat-humanisme.be/nous-connaître/temoignages](http://www.habitat-humanisme.be/nous-connaître/temoignages)

## Portraits de vie

Retrouvez une série de témoignages mettant en lumière les personnes que nous accompagnons.

À travers une série de portraits photos et témoignages audio réalisés au domicile des personnes, ce projet dévoile les parcours de vie de trois locataires et d'une membre du GECS. Les portraits ont été pris par la photographe reconnue Natacha DE MAHIEU. Les podcasts ont été réalisés par la société de production audiovisuelle « Peignoir & Panda ».



**Caroline**  
Membre du GECS  
(Groupe d'Épargne Collective & Solidaire)



**Hawa**  
Locataire projet Jolly  
Schaerbeek



**Willy**  
Locataire projet Perle  
Molenbeek



**Osman**  
Locataire projet Perle  
Molenbeek

Photographies par Natacha de MAHIEU  
Retrouvez son travail ici : [www.natachademahieu.com](http://www.natachademahieu.com)

# CYCLE DE RENCONTRES D'EXPERT-ES

2024 fut une année d'**exploration des possibles et de synthèse**. Nos vingt ans nous confèrent à la fois une **certaine expérience et une grande expertise**, ainsi qu'une **habilité à créer des synergies** autour de nos projets, d'**innover, d'établir des scénarios prospectifs** et de **produire un nouveau récit sur le logement**.

C'est dans ce cadre qu'une **série de rencontres a été initiée**, avec différent.es **expert.es** sur des questions liées aux **Droits Humains, à la précarité et à l'économie sociale et durable**.

Ainsi, une **première rencontre** a eu lieu marquant le top départ de ce cycle. Celle-ci a eu lieu en décembre 2024 en la présence de **Olivier DE SCHUTTER, Pedro CORREA et Michel BAUWENS**, le but : **créer une synergie d'idées et nouer un dialogue autour de nos ambitions**.



D'autres rencontres sont prévues courant de l'année 2025 avec l'objectif en plus de réaliser un podcast; Premier épisode prévu avec Olivier De SCHUTTER avant l'été 2025 ! Stay tuned !



Réunion et rencontre entre trois penseurs du Monde - animé par Xavier VAN DEN BOSSCHE  
Décembre 2024 - Rue GACHARD - Bruxelles

**Olivier DE SCHUTTER**  
Juriste, professeur de droit international à l'UCL & Rapporteur spécial à l'ONU sur la pauvreté et les Droits Humains

**Pedro CORREA**  
Photographe, écrivain et conférencier, auteur à succès de « Matins Clairs » essai sur le changement de Vie

**Michel BAUWENS**  
Cyberphilosophe, théoricien du Pair à Pair, auteur et conférencier (innovation et culture)

## PENSER AUTREMENT L'HABITAT SOCIAL

Des **logements sociaux dignes** cela veut dire non seulement un toit, mais **pour Habitat et Humanisme cela veut aussi dire des logements confortables et adaptés**.

Par exemple : nous faisons en sorte d'avoir des logements au rez-de-chaussée pour ne pas oublier les personnes à mobilité réduite. Le tout avec de l'espace et en maximisant l'isolation pour **répondre à l'enjeu climatique de notre époque et de celle à venir**.

De plus, **nous créons des espaces favorisant la mixité**, jardins partagés, buanderies, terrasses, locaux communautaires et associatifs... Le but étant de **favoriser le Vivre Ensemble** et permettre aux habitant.es et aux associations de se connaître, d'avoir de l'espace pour se cotoyer, **créer de la solidarité et passer des moments conviviaux**.



Photographies : Laurent BRANDAJIS / ARIADE Architectes

# L'ANNÉE 2024 EN UN CLIN D'ŒIL



**Février :** pose des modules à COSMOS à Anderlecht, un projet unique de rénovation d'un immeuble. En parallèle, déménagement des bureaux des salarié-es près de Louise.

**Mars :** au début de ce mois, deux célébrations majeures : l'arrivée des locataires à VAN HAMME et l'arrivée de notre nouveau coordinateur Xavier VAN DEN BOSSCHE.

**Avril :** le bâtiment VAN HAMME à UCCLE est inauguré officiellement en présence des nouveaux habitant-es, de notre équipe et des partenaires !

**Juin :** Joyeux Anniversaire Habitat et Humanisme Belgique. Nous avons célébré nos 20 ans ! L'âge de tous les possibles ! L'occasion de se retrouver dans la joie avec nos partenaires et nos administrateur-trices., nos équipes, nos bénévoles et bien sûr nos bénéficiaires.



Au centre, Louis DE BEAUVOIR, fondateur de H&H Belgique lors de la fête des 20 ans, Photographie Elise VERBUGGEN

**Été :** à Molenbeek, projet « Perle en vacances » : la rue est à nous pour le plus grand bonheur des plus petit-es bénéficiaires et des adultes aussi !

**Septembre :** lancement de la Sixième édition de notre Groupement d'Épargne Collective et Solidaire (GECS).

**Octobre :** marche solidaire au profit d'Habitat et Humanisme, 60 km ensemble pour faire avancer nos combats. Près de 4000 euros de dons récoltés.



L'été à Perle -Photo XVDB

**Octobre :** première édition de l'Heure solidaire en Belgique, une fois de plus Habitat et Humanisme innove et crée l'événement. Ateliers chocolats, musicaux et concerts à domicile !

**Novembre :** lancement de notre réflexion sur la Fresque du Vivre Ensemble.

**Décembre :** organisation d'une rencontre entre Olivier De SCHUTTER, Pedro CORREA et Michel BAUWENS.



ATELIER CHOCOLAT DUCOBU - VAN HAMME 1<sup>ère</sup> édition de l'heure solidaire en Belgique

**20** ANS  
d'existence en Belgique

**1985**  
Fondation du mouvement en France



**125**  
logements  
soit 13  
immeubles

**100%**  
de logements neufs  
ou rénovés à neuf



**8**  
locaux associatifs  
et communautaires

**6**  
éditions du GECS  
Groupement d'épargne  
collective et solidaire

**49**  
Familles propriétaires grâce  
aux GECS



**392**  
personnes logées

**121**  
accompagnements solidaires

**22**  
bénévoles administrateur.trices

**2004**  
Naissance  
d'Habitat &  
Humanisme  
en Belgique

**5**  
salarié-es

**4**  
structures

**1**  
comité de pilotage

**43**  
bénévoles  
administrateur-trices  
accompagnateur-trices



**1**  
édition de l'heure solidaire

## 2 NOUVEAUX IMMEUBLES EN 2024 !

2024 a été une année particulièrement prolifique pour notre mouvement en Belgique.

### Deux nouveaux projets furent inaugurés :

- Van Hamme, un immeuble de 10 logements à Uccle et d'un local associatif.
- Cosmos, le second projet consistait en une rénovation complète d'un immeuble existant à Anderlecht.



## VAN HAMME : un jardin sur le toit

Grâce à un partenariat avec le groupe COLRUYT, qui nous a vendu un terrain pour un prix attractif, **une opération de dix logements avec un local associatif a été développée**. Le projet se situe rue Baron Guillaume VAN HAMME, à Uccle. La parcelle à front de rue a permis de construire un bâtiment trois façades en rez-de-chaussée et sur trois niveaux.

Le bâtiment est composé de **quatre studios, cinq logements de deux chambres, un logement de trois chambres, un local associatif et un potager communautaire sur le toit**. Fin 2019, la demande de modification du permis de lotir avait été déposée. Après mise à jour du permis de lotir en décembre 2020, le permis d'urbanisme a été délivré en juillet 2021. Le chantier, démarré en avril 2022, s'est poursuivi jusqu'en février 2024.

L'AIS Comme chez Toi a pris en charge la gestion locative.

**Les premiers locataires sont entrés pour leur plus grand plaisir en mars 2024.**

Acteurs du projets :

Nest Architects (bureau d'architecture), Lemaire Ingénieur (bureau d'étude), Securisan Network (Coordinateur sécurité santé) et Ro&Mat Construct (entreprise générale), le tout coordonné évidemment par Habitat & Humanisme en qualité de Maître de l'ouvrage.



Inauguration de l'immeuble VAN HAMME (équipe d'H&H Belgique et partenaires)

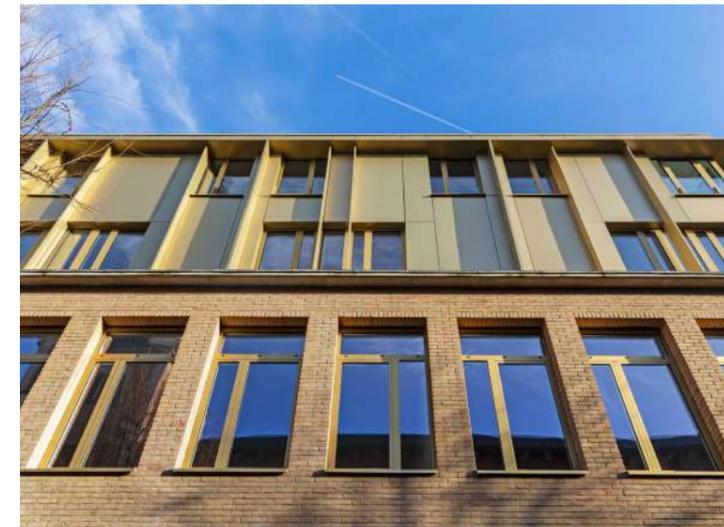
Discours de Philippe HELLEPUTTE lors de l'inauguration (Président Habitat & Humanisme Development Belgique)



## COSMOS : mix rénovation et construction

L'Association des Œuvres Paroissiales du Doyenné de Bruxelles-Ouest est propriétaire d'un bâtiment à Anderlecht.

Ce projet situé rue Docteur DE MEERSMAN, comportait un restaurant social, une salle de spectacle et des bureaux. Le projet consistait à **réaffecter, rénover et rehausser** cet immeuble de services en **immeuble de logements**. L'étude a commencé en mai 2019, la demande de permis d'urbanisme a été déposée en août 2020 et le permis a été délivré en août 2021. Suite à la nécessité de travaux préalables, une demande de permis d'environnement a été déposée. Le permis d'environnement a été octroyé en juin 2022. **Le chantier a démarré en novembre 2022 et les locataires ont emménagé en décembre 2024.**



Ce projet comprend une **rehausse en ossature légère de deux étages, en vue de créer quatre appartements duplex de 3 chambres**.

La volonté est de transformer les étages existants en logements en modifiant le moins possible le gros œuvre existant. Le rez-de-chaussée et le 1er étage accueillent **4 studios, 2 appartements de 2 chambres et 2 appartements de 3 chambres, ainsi qu'un local communautaire**.



### LA COLLABORATION AVEC LES AGENCES SOCIALES IMMOBILIERES (AIS)

Nous travaillons avec **trois Agences Immobilières Sociales (AIS)** à Bruxelles, «Baita», «Comme chez Toi», et «Logement pour Tous»; et une en Région Wallonne «l'AIS des Rivières».

La législation tant urbanistique que des AIS diffère d'une Région à l'autre : En Région Bruxelloise, le choix de l'AIS est libre. Grâce à une subvention régionale, le loyer perçu par le propriétaire est indépendant du loyer payé par le locataire. En Région Wallonne, l'AIS est déterminée par l'implantation territoriale du projet et les grilles loyers peuvent différer de manière importante.

Cette différence est directement liée à la politique de l'AIS locale qui répercute le loyer réel au propriétaire. Sur l'un des sites, l'AIS ne s'adresse qu'à des personnes très précarisées et fixe les loyers à 30% du revenu des personnes alors que sur l'autre site l'AIS touche une tranche plus haute de la population qui a accès au logement social.



# LANCEMENT DU 6<sup>ème</sup> GECS

## GRUPE D'ÉPARGNE COLLECTIVE ET SOLIDAIRE

**Un Groupe d'Épargne Collective et Solidaire (GECS), a pour objectif de permettre aux personnes à revenus modestes d'acheter leur propre logement.**

Le GECS d'Habitat et Humanisme fonctionne avec l'aide de bénévoles qui accompagnent les familles dans chaque étape du processus d'acquisition.

Les **membres du GECS bénéficient de formations collectives et d'accompagnements individuels** mené ces 7 dernières années par Jérémie FAVREAU.

En 2024, nous avons travaillé sur un nouveau modèle. **La 6<sup>ème</sup> édition du GECS a débuté** avec 3 réunions d'informations pour 18 candidats dont 15 ménages participants. Le groupe est composé de 15 bénévoles accompagnant et 8 bénévoles en charge des visites techniques.

Tous les deux ans, Habitat et Humanisme coordonne la création et le développement d'un GECS.

### Accompagnement collectif et individuel adapté

Tout au long du projet, les membres du GECS bénéficient de formations ainsi que de conseils techniques et d'encouragements dans le processus complexe de l'acquisition. Le **GECS d'Habitat et Humanisme a la particularité de fonctionner avec des bénévoles**. Chaque famille est accompagnée par un bénévole attiré et peut faire appel à d'autres bénévoles pour des compétences techniques spécifiques. Le soutien des bénévoles est essentiel !

**49 familles sont devenues propriétaires grâce à l'un de nos GECS !**

## Le modèle en pratique

### 1. Phase de sélection

- Participation à des réunions d'informations collectives
- Mise en place d'une épargne collective et solidaire
- Identification des besoins derrière le rêve de devenir propriétaire

### 2. Phase de recherche(s)

- Visites de logement(s) avec le soutien ponctuel de bénévoles compétents
- Participation aux réunions d'informations collectives
- Epargne suffisante individuelle et participation à l'épargne collective
- Accompagnement lors du parcours d'achat par le responsable du groupe et les bénévoles

### 3. Phase post achat

- Soutien administratif et conseils techniques
- Orientation vers des partenaires spécifiques



Photographie : FUP Habitat & Humanisme Belgique / Marie-Grâce est propriétaire grâce au GECS

Plus d'informations : [www.habitat-humanisme.be/notre-action/accompagner/gecs-groupe-depargne-collectif-et-solidaire/](http://www.habitat-humanisme.be/notre-action/accompagner/gecs-groupe-depargne-collectif-et-solidaire/)

## INTERVIEW de Xavier VAN DEN BOSSCHE

### Bonjour Xavier peux-tu nous en dire un peu plus sur toi ?

Bruxellois, j'ai 46 ans et papa de 2 enfants âgés de 16 et 13 ans, j'intègre le Mouvement HH Belgique en tant que coordinateur dans une phase de transmission avec le Fondateur du projet en Belgique Louis DE BEAUVOIR. On me définit comme expert en transition, innovation sociale et transformation des organisations avec un focus sur les outils numériques qui facilitent un management collaboratif. Mon parcours est riche et diversifié en termes de culture d'entreprise passant de projets for-profit à des organisations non-profit qu'on appelle aujourd'hui For Impact. On dit de moi que je suis positif et persévérant, que je suis orienté solution, instigateur de changement et facilitateur des enjeux complexes.



Photographie par Elise Verbuggen

« Je perçois les organisations comme un levier pour transformer et penser le Monde à venir... »

### Pourquoi avoir rejoint Habitat et Humanisme ?

À ce stade de mon parcours professionnel et ayant diversifié mes compétences pour les aligner avec mes valeurs, endosser le rôle de coordinateur est un engagement profond. Je perçois ce mouvement non pas comme une simple organisation sans but lucratif (non-profit), mais comme un véritable Business à Impact (For Impact), un modèle économique viable générant la transformation. Mon ambition : révéler les marqueurs du futur.

### En quoi ton parcours s'avère utile pour cette mission ?

Mon expérience dans l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) et ma formation de Facilitateur en Économie Circulaire, ont pu renforcer une approche dans ma pratique en tant que leader basée sur la transformation digitale et sur les designs contributifs qui me permettent d'aborder les défis des organisations avec une approche systémique et collaborative. Ma capacité à connecter les écosystèmes et à amplifier les signaux faibles de robustesse sont des atouts majeurs pour consolider les structures et piloter le changement.

### Quels sont les grands défis à venir pour à la fois le logement social à Bruxelles et dans les grandes villes, ainsi que pour Habitat et Humanisme ?

Tout d'abord, il y a une tension structurelle depuis 30 ans à Bruxelles entre l'offre et la demande de logements sociaux : il y a 60 000 ménages en attente à Bruxelles, nécessitant une accélération des solutions. Alors même que 300 milliards dorment sur les comptes épargnes.

Qui plus est, les Belges ont « une brique dans le ventre », ce qui crée une pression et rend souvent l'accès et le droit au logement équitable compliqué. C'est là que l'impact de philanthropes permettant de renverser la balance et donc de faire évoluer l'investissement solidaire permettra d'aller vers un changement systémique qui résoudrait ce défi.

Aussi, nous sommes dans une phase de structuration et de pérennisation de notre modèle économique pour accompagner ce challenge. En repensant et en confortant le design de celui-ci, nous sommes en capacité d'articuler une nouvelle réalité. On ne lutte pas contre un modèle existant, on en invente un nouveau et on rend l'ancien désuet...

Enfin, nous intégrons désormais des dynamiques digitales et collaboratives pour renforcer l'impact du Mouvement et avec l'ambition de faciliter la lecture d'un investissement responsable au travers d'outils dits « Impact Tech » (mesure de l'impact dans le but d'aller de manière plus granulaire dans l'illustration du rendement à venir en lien avec l'engagement sociétal).

### Nous parlons beaucoup de l'Habitat, mais et pour l'Humanisme alors ?

Ma vision de l'Humanisme repose sur l'écoute active, une professionnalisation de notre offre d'Accompagnement Insertion Par le Logement (AIPL), en développant des outils adéquats pour aligner les parties prenantes (la Fresque du Vivre Ensemble en est un des piliers). Surtout, d'adopter une vision collective du Commun que représente le logement comme ancrage qui rend la création de lien possible. L'améliorer passe par un alignement de notre vision et la structuration des parcours d'accompagnement adaptée aux profils qui constituent notre public cible. Ceci allant de pair avec une montée en compétences des équipes sur les enjeux de ce qu'est un Business à Impact pour sortir d'une logique de financement basée sur le caritatif ou le financement public pur.

### En conclusion, peux-tu nous parler de ta vision pour les 5 ou 10 années à venir ?

D'ici 5 à 10 ans, j'imagine une organisation plus solide, agile, robuste et en capacité de relever le défi de la précarité du logement au sein de Clusters dédié au logement à finalité sociale (cf Housing Reno Hope), capable d'amplifier son impact et d'apporter des réponses durables à la crise du logement, en inspirant d'autres initiatives à travers la Belgique et au-delà.



Photographie : FUP H&H  
L'immeuble Van Hamme en construction

# 1<sup>ère</sup> édition Belge de l'Heure Solidaire



A l'occasion du passage à l'heure d'Hiver nous gagnons tous une heure, et si nous l'offrions aux plus démunis ?

C'est ce que nous avons proposé cette année à des personnalités publiques et à nos bénévoles lors de la **première édition belge de l'Heure Solidaire**. Parmi les personnalités qui ont répondu présentes : **le leader du groupe liégeois YKONS, le chocolatier Roger DUCOBU** récompensé par le **Prix de la meilleure chocolaterie 2025**, et **les sœurs Stéphanie et Sylvia HUANG, lauréates du Concours Reine ELISABETH**.

Organisé depuis quelques années en France, cette campagne vise un triple objectif : offrir un **moment de convivialité aux personnes accompagnées** par l'association, **recruter des bénévoles** et des **ambassadeur-rices** et **attirer l'attention des médias** sur une thématique qui nous préoccupe, celle de **l'isolement des personnes en situation de précarité**.

Ces missions ont été pleinement accomplies. Nos locataires et le public accompagné par nos partenaires ont passé d'excellents moments de découvertes et de rencontres. Ils ont participé à des **activités variées** telles qu'un **atelier de confection de tablettes de chocolat**, un **concert découverte de musique classique** et un **atelier musical** de création mélodique sur ukulélé. L'événement fut relayé par les **radios Vivacité et Nostalgie** : un beau succès pour cette première édition de l'Heure Solidaire.

## Zoom sur les activités de cette 1<sup>ère</sup> édition

### Atelier Chocolat - DUCOBU à Van Hamme - UCCLE

Activité animée par Roger DUCOBU Chocolatier depuis plus de 30 ans, qui a rejoint en 2023 son frère Marc, pâtissier de renom. Ils prônent une agriculture bio au service des saveurs, du plaisir et du partage. Leur chocolaterie a été élue meilleure chocolaterie de Wallonie et récompensé du **Prix de la meilleure chocolaterie 2025 par le Guide GAULT & MILLAU** ! Roger est venu donner une heure de son temps pour nos bénéficiaires. Un délicieux moment de partage et découvertes pour tous nos participants.



### Concert soeurs HUANG

Nous avons eu le plaisir d'accueillir Sylvia (violoniste) et Stéphanie HUANG (violoncelliste), toutes **deux lauréates du prestigieux concours Reine ELISABETH**. Elles ont non seulement joué pour les enfants, mais aussi présenté leurs instruments et répondu à beaucoup de questions !



### Atelier musical YKONS

Renaud **GODART**, leader du groupe indie-pop **YKONS**, a offert une heure de son temps. Il a animé un atelier de composition et de découvertes musicales avec nos locataires à SCHAERBEEK.



### Atelier chocolat !

Un atelier chocolat animé par Stéphane **TCHUENTE**, dans notre local communautaire de Perle (MOLENBEEK), pour le plus grand plaisir de nos bénéficiaires !

**Vous souhaitez donner une heure solidaire en 2025 ?**  
Contactez-nous !  
[di.reynaud@habitat-humanisme.be](mailto:di.reynaud@habitat-humanisme.be)

Photographies FUP H&H

# Retour en images sur nos 20 ans !



Discours du Président Louis DE BEAUVOIR



Ci-dessus : Xavier VAN DEN BOSSCHE (coordinateur), Sophie LECOCQ (administratrice), Céline GUISEN (assistante de direction). Ci-dessous et ci-contre : quelques un-es de nos bénévoles et bénéficiaires (à gauche Fabiola DJOUFANG résidente VAN HAMME)



## Bâtisseurs de liens depuis 20 ans en Belgique

**Bénévoles, bénéficiaires, administrateur-trices, salarié-s, partenaires et invité-s exceptionnel-les se sont retrouvés pour célébrer les 20 ans d'une aventure incroyable en Belgique.**

Au menu, discours, célébrations, concert et spectacle d'improvisation théâtrale. Habitat et Humanisme tient à remercier tous-tes ceux et celles qui ont pris part à l'événement et à notre action !

Photographies par Elise VERBUGGEN

## Chapitre 3

# DEPUIS 20 ANS H&H BELGIQUE S'ENGAGE DANS LA TRANSITION

« L'Humain au cœur du  
changement »



Entretien du jardin partagé à Jolly / Schaerbeek en présence des bénévoles et des habitantes  
Photographie : FUP H&H

# Développer une société responsable par un habitat inclusif



Les Objectifs de Développement Durable (ODD) désignent **17 objectifs** établis par l'**Organisation Des Nations Unies** et qui sont rassemblés dans l'Agenda 2030. Ce dernier définit **169 cibles à atteindre à l'horizon 2030** et sont réparties en 17 Objectifs majeurs.

**À travers nos missions, Habitat et Humanisme Belgique agit en lien avec les 7 Objectifs que nous détaillons ici.**

**1 PAS DE PAUVRETÉ**



En fournissant des logements abordables en situation de précarité, **nous luttons directement contre le mal logement et de fait contre la pauvreté.** Permettant à nos bénéficiaires une stabilité tout en renforçant leur résilience.

**3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE**



Un logement décent est fondamental pour la santé physique et mentale des personnes. En permettant à des ménages d'**accéder à des logements dignes, nous contribuons au bien-être des habitants-es.**

**7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN CÔTÉ ABORDABLE**



En construisant des immeubles adaptés ou en rénovant des logements, nous privilégions **une bonne isolation notamment tout en mettant l'accent sur des solutions énergétiques durables.**

**10 INÉGALITÉS RÉDUITES**



Du logement à l'accompagnement, **notre travail multi-forme permet in fine de réduire les inégalités.** L'accès au logement est la base de toute lutte contre toutes les formes de précarité (économique, sociale ou même sociétale). Avoir un logement **favorise** donc de fait **l'intégration sociale** tout en contribuant au rayonnement d'un quartier.

**11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES**



Habitat et Humanisme œuvre pour des villes et des communautés durables sous plusieurs formes. D'une part en permettant **le développement de logements durables et inclusifs** dans les zones urbaines, d'autre part en **favorisant la mixité sociale, l'intergénérationnalité et l'accessibilité des logements pour les personnes avec un handicap.**

**12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES**



En privilégiant des **matériaux durables dans la construction ou la rénovation** des logements, nous favorisons des **modes de vie plus respectueux de l'environnement.** En outre, nos partenaires et nous sommes également engagés ci et là dans une alimentation durable et soutenable à travers des ateliers, par exemple.

**17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS**



En favorisant le **travail contributif, en collaborant avec de multiples organisations et institutions, en développant toujours plus de partenariats** avec des Asbl, des AIS et même des entreprises, nous nous inscrivons dans cet objectif central des 17 ODD.

Vous souhaitez en savoir plus sur les Objectifs de Développement Durable : [www.un.org/sustainabledevelopment/fr/objectifs-de-developpement-durable](http://www.un.org/sustainabledevelopment/fr/objectifs-de-developpement-durable)

## LES NORMES ESG : un outil d'évaluation pour l'investissement durable

Le principal objectif des normes ESG consiste à **fournir un cadre d'analyse aux investisseurs.** Ce dernier leur permettant d'**évaluer** si une organisation est bien positionnée pour gérer **les risques et les opportunités** liés aux critères extra-financiers. Les investisseurs utilisent ces données pour **prendre des décisions éclairées**, réduire les risques à long terme, et **aligner leurs portefeuilles avec des objectifs durables.**



### Des atouts pour renforcer l'attrait de l'immobilier à finalité sociale

Les **normes ESG** sont aujourd'hui **incontournables** dans les organisations, et le secteur immobilier à finalité ainsi que la rénovation ne fait pas exception.

**Habitat et Humanisme s'engage pleinement** dans cette démarche en adoptant des **pratiques respectueuses de l'environnement, en plaçant les enjeux sociaux au cœur de ses projets, et en respectant des principes de gouvernance** alignés sur les standards actuels.

Avec son organisation articulée autour de 4 structures aux statuts différents **Habitat et Humanisme Belgique s'inscrit dans la directive CSRD** (Corporate Sustainability Reporting Directive) qui vient encadrer cette approche. Cette directive exige des entreprises et des organisations qu'elles rendent compte de leur **impact environnemental, social et de gouvernance.** Pour nous, cela signifie la **mise en place d'outils de reporting précis** permettant de suivre l'impact des projets et de **garantir une transparence totale vis-à-vis des parties prenantes.**

Une triple ambition : **Écologiquement durable, Socialement responsable** et de **Gouvernance partagée.** Un processus en constante amélioration au cœur du modèle de management stratégique.

### Habitat et Humanisme Investment Belgium, garante de nos biens

HHIB a été créé pour sécuriser sur du long terme des logements de qualité destinés aux personnes les plus fragilisées dans des ensembles qui évolueront progressivement vers un habitat mixte social et libre. Afin de réaliser son but, elle a trouvé des investisseurs et fonctionne aujourd'hui comme une foncière propriétaire de biens développés par Habitat et Humanisme Belgique. De façon plus globale, nous observons que la croissance de l'investissement à impact en Belgique, avec notamment l'émergence du réseau **Impact Finance Belgium**, regroupant les principales institutions financières belges, publiques et privées, trouve un débouché dans le logement social grâce aux initiatives **Housing Reno Hope** de la **Fondation Roi Baudouin** et nous souhaitons positionner Habitat et Humanisme Belgique comme destinataire privilégié de ces financements.

Notre mouvement a choisi pour stratégie d'attirer une partie croissante de ces investissements en répondant aux besoins de l'investissement à impact :

- > Délivrer un rendement minoré mais positif, grâce à des vecteurs d'investissement innovants
- > Démontrer et chiffrer un impact social fort, au travers de nos outils digitaux de description et de suivi de l'accompagnement.

ESG est la contraction de trois critères ou mots clés :

**Environnemental** : l'organisation a-t-elle des indicateurs ou des actions prenant en compte son impact sur l'environnement. Ainsi, la construction ou la rénovation s'inscrivent dans ce critère.

**Social** : comment l'établissement privilégie le bien-être et une action sociale aussi bien en interne qu'en externe. Cela veut dire aussi de choisir ses fournisseurs et prestataires avec une éthique.

**Gouvernance** : la structure a-t-elle des dispositifs facilitant son fonctionnement et comment arrive-t-elle à prendre des décisions à la fois pour mener à bien ses objectifs et respecter ses parties prenantes. Par conséquent, cela signifie qu'une organisation pour aboutir à ses ambitions doit réussir à aligner sa coordination, ses équipes et ses partenaires, vers des buts partagés : le Commun Contributif.



#### Notre mission

- ▶ Permettre l'accès au logement de personnes précarisées, victimes du mal-logement.

H&H Belgique s'inscrit dans un processus de reporting afin de mesurer son impact



Projet : l'été à Perle (Molenbeek), les enfants des locataires ont pu bénéficier d'activités en présence de bénévoles et notre équipe pour vivre des moments mémorables.  
Près du vélo, Loais et Olivier du projet La JACQUELINE

Photographie : Xavier VAN DEN BOSSCHÉ



**ÉDITEUR RESPONSABLE :**  
**Fondation d'Utilité Publique Habitat & Humanisme Belgique**  
 rue de la Perle, 3 (boîte 19) - 1080 Molenbeek  
 02 / 355.58.53  
 www.habitat-humanisme.be

✉ office@habitat-humanisme.be  
 📘 Suivez-nous sur Facebook  
 🔗 Retrouvez-nous sur LinkedIn

**NOS PARTENAIRES ET SOUTIENS DE PREMIÈRE LIGNE**



**À NOTER DANS VOS AGENDAS :**

- Deuxième édition de l'HEURE SOLIDAIRE (week-end du 25 et 26 octobre 2025)
  - Célébration de la Journée mondiale de l'habitat 6 octobre 2025
    - Lancement d'un podcast !
  - Et toujours des projets immobiliers à finalité sociale !



habitat &  
humanisme  
— BELGIQUE —

[www.habitat-humanisme.be](http://www.habitat-humanisme.be)